

国立大学法人ガバナンス・コードにかかる適合状況等に関する報告書(2022年度)

作成日 2022/10/27

最終更新日 2022/10/27

記載事項	更新の有無	記載欄
情報基準日	更新あり	2022/10/27
国立大学法人名		政策研究大学院大学
法人の長の氏名	更新あり	大田弘子
問い合わせ先		組織マネジメント課総務担当 (03-6439-6018、somu@grips.ac.jp)
URL		https://www.grips.ac.jp/jp/about/disclose/houteikoukaijouhou_3/

記載事項	更新の有無	記載欄
経営協議会による確認	更新あり	<p>【総評】</p> <p>本報告書は、本学の国立大学法人ガバナンス・コード適合状況を適切に示しており、概ね国立大学法人ガバナンス・コードに沿った運営がされている。</p> <p>【確認過程における委員からの主な意見等（○）及び大学の回答・対応状況（●）】</p> <p><補充原則 1 - 3 ⑥、補充原則 1 - 4 ②></p> <p>○「総合的な人事方針」「法人経営を担いうる人材を計画的に育成するための方針」については、今後いつまでに策定を目指すかを記載すべきである。</p> <p>●「総合的な人事方針」「法人経営を担いうる人材を計画的に育成するための方針」については、2022年度末までの策定を目指し、策定後は公表することとすることを記載した。</p> <p><原則 1 - 1、補充原則 2 - 1 - 2 ②></p> <p>○「多様な意見を聴取」という要請の中で国際的に存在感のある方の意見を聴取することは意義のあることであり、また、そういった方たちに大学に関わっていただいていること自体が大学の価値を高める面もあると考える。</p> <p>●多様な意見を徴するための新たな仕組みについても検討していくこととする。</p> <p><補充原則 2 - 1 - 2 ②></p> <p>○法人経営にあたり、多様な関係者の意見、期待を踏まえる取組はどうしているか。</p> <p>●アンケート調査や奨学金機関のレビューを通じて、修了生、学生派遣元や奨学金機関等の意見をいただいている。</p> <p><基本原則 4 ></p> <p>○財務報告書として財務情報を中心に報告するだけでなく、「統合報告書」として、サステナビリティの取組なども含む、様々な大学の活動を社会に対して発信する形で総合的な視点からとりまとめる大学が増えている。このような視点から、今後「統合報告書」としての情報のとりまとめと公表をご検討いただきたい。</p>

	<p>●本学は2019年度より財務報告書を作成し、大学経営や教学運営に関する財務情報を公表している。ご意見を踏まえ、財務情報と非財務情報を組み合わせて、多くのステークホルダーに本学の活動状況について理解を深めていただくべく、「統合報告書」の在り方について今後議論を始める。</p> <p><補充原則4-1②> ○学生がどのような教育成果を享受することができたのかについて、派遣元の評価についても記載したほうがよい。</p> <p>●修了生及び学生派遣元へのアンケート調査について記載した。</p>
<p>監事による確認</p>	<p>本報告は、本学における「国立大学法人ガバナンス・コード」の実施及び適合の状況を適切に示している。また、実施中及び実施予定の取組・施策を含め、「国立大学法人ガバナンス・コード」及びその趣旨を逸脱していない。</p> <p>なお、原則4-2「内部統制の仕組みの整備と運用体制の公表」に関連して、「内部統制規則」の策定と「日常的モニタリング」の体制の明確化を要請し、モニタリング結果の役員(監事含む)への報告ライン等が規定化された。今後はその適切な運用をお願いしたい。</p> <p>また、新たなビジョンの作成(基本原則1,原則1-1等)、International Advisory Boardの休止(原則1-1,補充原則2-1-2②)、統合報告書の作成(基本原則4)など、経営に関する非常に重要な点についてはどのようなプロセスを経て決定したのか(あるいはするの)かを明確にしていきたい。まさにこのようなポイントがガバナンスの在り方そのものとする。</p> <p>さらに、現在実施されていないガバナンス・コードについても、早期の策定又は適用と実施をお願いしたい。</p>
<p>その他の方法による確認</p>	<p>特にありません。</p>

【国立大学法人ガバナンス・コードの実施状況】		
記載事項	更新の有無	記載欄
ガバナンス・コードの各原則の実施状況		当法人は、各原則を（下記に説明する原則を除き）すべて実施しています。
ガバナンス・コードの各原則を実施しない理由又は今後の実施予定等	更新あり	<p>【原則1-1 国立大学法人のミッションを踏まえたビジョン、目標・戦略の策定】</p> <p>【原則2-1-1 中長期ビジョンの策定と法人の教職員へのビジョンの説明及び共有】</p> <p>【補充原則2-1-2③ 法人の長のリーダーシップ】</p> <p>大学のミッションに基づき、中期目標・計画を実施しており、毎年度、学長のリーダーシップを発揮する観点から、各年度の取り組むべき重点事項を独自に策定し、学内に周知するなどの取組をこれまでも実施してきた。</p> <p>2022年9月に就任した新学長のもと、大学のミッションを実現するためのビジョンの策定を進める予定であり、策定後は当該ビジョンを公表するとともに、取り組み状況等についても公表していくことを検討している。</p> <p>【補充原則1-3⑥ 自主的・自律的・戦略的な経営（人事、財務、施設等）及び教学運営（教育・研究・社会貢献）の体制構築】</p> <p>経営及び教学運営に係る権限と責任の体制や財務情報などの公表は行っており、大学のミッションを踏まえた適切な人材配置、多様な人材の確保等について、学長のリーダーシップのもと実施している。</p> <p>総合的な人事方針については、2022年度末までの策定を目指し、策定後は公表することとする。</p> <p>【補充原則1-4② 長期的な視点に立った法人経営を行う人材の確保と計画的な育成】</p> <p>副学長、センター長補佐等に若手教員も登用するなど、経営を担う人材の育成に努めており、例えば、海外大学の経営手法を視察させるなど経営感覚を身に付けさせるなどしている。人材育成方針については、2022年度末までの策定を目指し、策定後は公表することとする。</p>

記載事項	更新の有無	記載欄
原則 1 - 1 ビジョン、目標及び戦略を実現するための道筋	更新あり	<p>学長のリーダーシップを発揮する観点から、各年度の取り組むべき重点事項を独自に策定、学内に周知している。</p> <p>中期計画や各事業計画には、それぞれ担当副学長を指名し、実現に向けた取組を行っている。</p> <p>2022年9月に就任した新学長のもと、大学のミッションを実現するためのビジョンの策定を進める予定である。</p> <p>様々なステークホルダーの意見を大学経営に反映させるため、経営協議会メンバーには、他大学の大学経営者、民間企業経営経験者、行政経験者、本学修了者などが参画している。新学長のもとで、多様な意見を徹するための新たな仕組みについても検討していく。</p> <p>中期目標・中期計画及び各年度計画を法令に基づき公表している。</p> <p>策定予定のビジョンについても、独自の公表を予定している。</p>
補充原則 1 - 2 ④ 目標・戦略の進捗状況と検証結果及びそれを基に改善に反映させた結果等	更新あり	<p>法令に定められた大学評価（国立大学法人評価・機関別認証評価等）については、既にウェブサイトで公表している。また、改善事項があれば、同様に対応状況を公表している。</p> <p>今後は、説明責任の観点から、大学独自に定める目標・戦略についても積極的な公表・情報開示していくとともに、その進捗状況の管理を予定している。</p> <p>■政策研究大学院大学 評価に関する情報 https://www.grips.ac.jp/jp/about/disclose/houteikoukaijouhou_1/</p>
補充原則 1 - 3 ⑥（1） 経営及び教学運営双方に係る各組織等の権限と責任の体制		<p>経営の重要事項を審議する経営協議会、教育研究に関する重要事項を審議する研究教育評議会の役割など、学則に定め、ウェブサイトで公表している。</p> <p>■政策研究大学院大学 経営協議会に関する状況 https://www.grips.ac.jp/jp/about/disclose/houteikoukaijouhou_3/</p>
補充原則 1 - 3 ⑥（2） 教員・職員の適切な年齢構成の実現、性別・国際性・障がいの有無等の観点でのダイバーシティの確保等を含めた総合的な人事方針	更新あり	<p>学長のリーダーシップのもと、大学のミッションを踏まえた適切な人材配置、女性教職員や外国人教員等、多様な人材の確保に努めており、研究教育評議会委員についても、女性、外国人教員のバランスを考慮して任命している。</p> <p>総合的な人事方針については、2022年度末までの策定を目指す。</p>
補充原則 1 - 3 ⑥（3） 自らの価値を最大化するべく行う活動のために必要な支出額を勘案し、その支出を賄える収入の見通しを含めた中期的な財務計画		<p>収支の見通しを含めた中期財務計画を策定している。</p>

<p>補充原則 1 - 3 ⑥ (4) 及び補充原則 4 - 1 ③ 教育研究の費用及び成果等 (法人の活動状況や資金の使用状況等)</p>	<p>更新あり</p>	<p>コストの見える化として法人の活動状況や資金使用状況の公表に加え、2019年度からは財務報告書を作成し、大学経営や教学運営に関する財務情報をウェブサイトで公表している。今後、この取組を充実していく。</p> <p>■政策研究大学院大学財務諸表、決算報告書、事業報告書 https://www.grips.ac.jp/jp/about/disclose/houteikoukaijouhou_1/</p> <p>■政策研究大学院大学2021年度財務報告書 https://www.grips.ac.jp/cms/wp-content/uploads/2022/03/gripsfinancialreport2021.pdf</p>
<p>補充原則 1 - 4 ② 法人経営を担う人材を計画的に育成するための方針</p>	<p>更新あり</p>	<p>副学長、センター長補佐等に若手教員も登用するなど、経営を担う人材の育成に努めており、例えば、海外大学の経営手法を視察させるなど経営感覚を身に付けさせるなどしている。</p> <p>人材育成方針については、2022年度末までの策定を目指し、策定後は公表する。</p>
<p>原則 2 - 1 - 3 理事や副学長等の法人の長を補佐するための人材の責任・権限等</p>	<p>更新あり</p>	<p>担当・権限を明確にしたうえで、理事や副学長等の法人の長を補佐するための人材を適材適所に学内外から選任・配置しており、中期計画や各事業計画には、それぞれ担当副学長を指名するなど、自らの意思決定や業務執行をサポートする体制を整備している。また、その選任・配置にあたっては、将来を担う若手教員も副学長に登用している。</p> <p>各補佐人材の責任・権限等は、</p> <p>理事：学長を補佐して本学の業務を掌理する。</p> <p>副学長：本学の研究教育に関し、学長を助け、命を受けて校務をつかさどる。</p> <p>学長特別補佐：学長が命ずる特別な業務を行い、学長を補佐する。としている。</p>
<p>原則 2 - 2 - 1 役員会の議事録</p>		<p>役員会は法定事項を適時迅速に審議しており、その議事要旨を公表している。</p> <p>■政策研究大学院大学 役員会に関する状況 https://www.grips.ac.jp/jp/about/disclose/houteikoukaijouhou_3/</p>
<p>原則 2 - 3 - 2 外部の経験を有する人材を求める観点及び登用の状況</p>		<p>日本と世界の現実に即応した政策研究を促進するとともに、国内外のミッドキャリアの行政官等を主な対象として高度な政策研究に関する大学院教育を実施している本学の特徴に鑑み、多様性を確保するため、本学では女性の副学長や管理職への積極的登用、外国人研究者を学長特別補佐や管理職に登用するなど、性別や国際性の観点でのダイバーシティが確保されている。</p> <p>また、上記の目的の観点から多様性を確保するために外部人材を求めており、本学教員には政府機関、国際機関、民間企業出身者、他の教育研究機関出身者等を採用し、法人経営にその経験と知見を活用している。</p>

<p>補充原則 3-1-1 ① 経営協議会の外部委員に係る選考方針及び外部委員が役割を果たすための運営方法の工夫</p>		<p>政策研究に特化した大学であるという本学の特性を踏まえた審議をしていただけるよう、産業界及び政府機関等で活躍している各界の有識者に学外委員として参画していただくこととしている。また、女性委員にも参画いただくことで、ジェンダーバランスも考慮している。本学の構想や課題について広く協議いただくための「協議事項」を設定するなど、運営方法を工夫している。経営協議会は年6回程度開催している。</p>
<p>補充原則 3-3-1 ① 法人の長の選考基準、選考結果、選考過程及び選考理由</p>	<p>更新あり</p>	<p>学長選考・監察会議は、自らの権限と責任に基づき、「求められる学長像」及び「政策研究大学院大学学長選考の基準について」を定め、学長候補者の選考を行い、基準、選考結果、選考過程及び選考理由をウェブサイトにて公表している。なお、意向投票は実施していない。 ■政策研究大学院大学 学長候補者の選考について https://www.grips.ac.jp/jp/news/20220715-8088/</p>
<p>補充原則 3-3-1 ③ 法人の長の再任の可否及び再任を可能とする場合の上限設定の有無</p>	<p>更新あり</p>	<p>学長選考会議（当時）は、学長候補者の選考に先立ち、学長任期について議論を行い、学長が安定的にリーダーシップを発揮できるような任期として、任期4年、再任1回、再任時の任期は2年とした。今後も、必要に応じて、引き続き適切な任期、再任可否、上限設定等について検討を行う。 ■政策研究大学院大学長の任期に関する規則 https://www.grips.ac.jp/jp/about/disclose/houteikoukaijouhou_3/</p>
<p>原則 3-3-2 法人の長の解任を申し出るための手続き</p>		<p>「学長解任の申出に関する規程」により手続きを定めている。</p>
<p>補充原則 3-3-3 ② 法人の長の業務執行状況に係る任期途中の評価結果</p>	<p>更新あり</p>	<p>学長選考・監察会議は、毎年度、会議に学長の出席を求めて、その年度の実績について説明を受け、業務執行状況を確認、評価を行い、その結果を、今後の法人経営に向けた助言等と合わせて本人への伝達及びウェブサイトでの公表を行っている。</p>

<p>原則 3 - 3 - 4 学長選考・監察会議の委員の選任方法・選任理由</p>	<p>更新あり</p>	<p>学外の多様な意見を会議運営に反映させるため、経営協議会における投票により、学外委員から5名を選任している。 学内の多様な意見を会議運営に反映させるため、研究教育評議会における投票により、研究教育評議会委員から5名を選任している。</p>
<p>原則 3 - 3 - 5 大学総括理事を置く場合、その検討結果に至った理由</p>	<p>更新あり</p>	<p>これまでのところ、学長選考・監察会議において、大学総括理事を置くという判断はなされていない。</p>
<p>基本原則 4 及び原則 4 - 2 内部統制の仕組み、運用体制及び見直しの状況</p>	<p>更新あり</p>	<p>各種法令に基づく情報公開を実施しており、教育研究活動のウェブサイト等における情報発信を行うとともに、2019年度より財務報告書を作成し、大学経営や教学運営に関する財務情報を公表している。財務情報と非財務情報を組み合わせて、多くのステークホルダーに本学の活動状況について理解を深めていただくべく、「統合報告書」の在り方について今後議論を始める。 また、本学の業務方法書に内部統制に関する基本事項を定め、公表するとともに、教職員の適正な職務の実施と社会的倫理の維持を確かなものとするための各種規程等を定めている。新たに、「内部統制規則」を制定した。それらについては、内部監査の実施、内部通報窓口や学外通報窓口の設置、各種研修などを通じて、その実効性を高めている。 また、内部監査結果、通報状況などは役員にも報告、共有し、必要に応じてその運用体制を見直すこととしている。 ■政策研究大学院大学2021年度財務報告書 https://www.grips.ac.jp/cms/wp-content/uploads/2022/03/gripsfinancialreport2021.pdf ■政策研究大学院大学業務方法書 https://www.grips.ac.jp/cms/wp-content/uploads/2014/04/gyoumuhouhousho.pdf</p>
<p>原則 4 - 1 法人経営、教育・研究・社会貢献活動に係る様々な情報をわかりやすく公表する工夫</p>	<p>更新あり</p>	<p>各種法令に基づく情報公開を実施しており、教育研究活動のウェブサイト等における情報発信を行うとともに、2019年度より財務報告書を作成し、大学経営や教学運営に関する財務情報を公表している。 また、経営協議会の議事要旨や意見・指摘事項に対する対応状況もホームページで公表している。 ■政策研究大学院大学ウェブサイト https://www.grips.ac.jp/jp/ ■政策研究大学院大学2021年度財務報告書 https://www.grips.ac.jp/cms/wp-content/uploads/2022/03/gripsfinancialreport2021.pdf</p>

<p>補充原則 4 - 1 ① 対象に応じた適切な内容・方法による公表の実施状況</p>	<p>更新あり</p>	<p>ウェブサイトでの情報公表を中心としながら、財務情報公表の充実に加え、修了生の活躍を始め、幅広い教育研究活動についてはSNSも活用した積極的な発信や政府機関等への研究成果の情報提供など、ステークホルダーの理解を得る取組を行っている。</p> <p>■政策研究大学院大学 Facebook https://www.facebook.com/grips.tokyo/</p> <p>■政策研究大学院大学 YouTube https://www.youtube.com/channel/UCGDxP4tdVHfHj8vtLM3rV9g</p> <p>■政策研究大学院大学 Twitter https://twitter.com/grips_info</p>
<p>補充原則 4 - 1 ② 学生が享受できた教育成果を示す情報</p>		<p>本学の教育プログラムが養成しようとする人材、能力と、それを実現するためのカリキュラム等、また、プログラムへの派遣元 (=進路) についてもウェブサイトで公表している。</p> <p>本学を修了する学生に対し、本学における学修成果に関するアンケート調査を実施しており、「総合的に判断して、あなたはGRIPSで学んだことについて満足していますか?」との設問に対して、「満足している」との回答があった割合は以下のとおり。</p> <p>2021年9月実施分 (国際プログラム対象) : 95.2% 2022年3月実施分 (国内プログラム対象) : 86.7%</p> <p>2022年度より、修了生及び学生派遣元へのアンケート調査を試行的に実施した。その結果を踏まえ、今後、調査方法の改善に向け検討を進める。</p> <p>■政策研究大学院大学アドミッションズ・ポリシー、カリキュラム・ポリシー、ディプロマ・ポリシー https://www.grips.ac.jp/jp/education/3policies/</p>
<p>法人のガバナンスにかかる法令等に基づく公表事項</p>		<p>■独立行政法人等の保有する情報の公開に関する法律第22条に規定する情報 https://www.grips.ac.jp/jp/about/disclose/houteikoukaijouhou_1/</p> <p>■医療法施行規則第7条の2の2及び同規則第7条の3に規定する情報 該当なし。</p> <p>■医療法施行規則第15条の4第2号に規定する情報 該当なし。</p>