

ベトナムにとっての裾野産業アクションプランの重要性

1. 政策が実際にかつ有効に実施されることを保証するために
2. 「中所得のわな」を突破するために



大野健一 (VDF, GRIPS)
2009年3月

産業発展のための政策構造

| | 説明 | 具体例 |
|-----------------|--|---|
| ビジョン | -スローガン -簡潔であいまい | -ビジョン2020(マレーシア) -アジアのデトロイト(タイ) -工業化と近代化(ベトナム) |
| 戦略 | -目標、工程、政策を定めた文書 -範囲や詳細の程度はケースごとに異なる | -産業マスタープラン(IMP、マレーシア) -自動車マスタープランの本文(タイ) -裾野産業マスタープラン(ベトナム) -産業クラスター計画(日本) |
| アクションプラン | -文書、アクションマトリックス、公式・非公式なメカニズム、あるいは実施プロセス | -自動車マスタープランの付表(タイ) -Triangle of Hopeプロジェクト(ザンビア) -PASDEP行動計画(エチオピア) |
| 評価と調整 | -数値目標モニタリング、文書による報告、組織によるレビュー、あるいは公式レビューなしなど | -共同委員会による中間および最終評価(ザンビアToHプロジェクト) -産業別の政府委員会および研究所(タイ) |

タイ自動車マスタープラン、2002-2006



ビジョンはタクシン首相(当時)によって与えられた:

タイは「アジアのデトロイト」になるべし

民間企業の合意により数値目標(2006年)が設定された:

- 自動車を年100万台生産
- そのうち40%を輸出
- 二輪車を年200万台生産
- そのうち20%を輸出
- 高品質の部品を年2000億パーツ輸出
- 現地調達率60%を達成

これらの目標は、予定より1年早く2005年に実現された。

タイ自動車マスタープランのアクションプラン例

| Strategy | Action Plan | Output | Key success indicator | Main resp. org. | Cooperative org. |
|---|---|---|---|-----------------------------|---------------------|
| 1.2 Automotive Human Resource Development | 3. Automotive training center project | Standardized automotive training center | 1. Number of trained persons | Thai. Auto. Institute (TAI) | OIB/TAIA/TAPMA/F TI |
| | 3.1 Provide Systematic training to the industry from workers to management level | | 2. Number of companies sending employees for training | | |
| | 3.2 Skill training | | 3. Increased income of trained persons | | |
| | 3.3 Provide training to engineers in the field of advanced engineering and specialized technology | | 4. Cost reduction and profitability | | |

Source: Executive Summary (English), Master Plan for Thai Automotive Industry 2002-2006, page 10.

ザンビア:「Triangle of Hope」プロジェクトのモニタリング

| | |
|--|----------------------|
| | Completed |
| | Significant progress |
| | Little progress |
| | Not started |

Recommendation: To create Multi-Facility Economic Zones (MFEZ)

| Activities | Status | Expected output | Status | Activity Period | Responsibility | Monitoring Indicator |
|---|-------------------|---|--------|-----------------|----------------|----------------------|
| i) Identify suitable areas to develop MFEZ | | Suitable land to develop MFEZ | | Ongoing | MCTI | Quarterly reports |
| ii) Prepare land use plans | Lusaka South MFEZ | Suitable land to develop MFEZ | | Ongoing | Cabinet Office | Report |
| | Chambishi MFEZ | | | | | |
| iii) Develop regulations and administrative arrangements for MFEZ | | Trade & production MFEZ rules & regulations | | Oct.2006 | MLGH | Quarterly reports |
| iv) Sensitisation of stakeholders on MFEZ | | Stakeholders awareness of MFEZ | | Ongoing | MLGH | |
| v) Develop master plan for Lusaka MFEZ | | Master Plan ready | | Sep.2007 | ZDA | |

Source: *Monitoring and Evaluation Report of the Steering Committee*, submitted to the Cabinet in July 2007, page 21 (compiled by President Advisor Dr. Musokotwane).

日越共同イニシャティブ

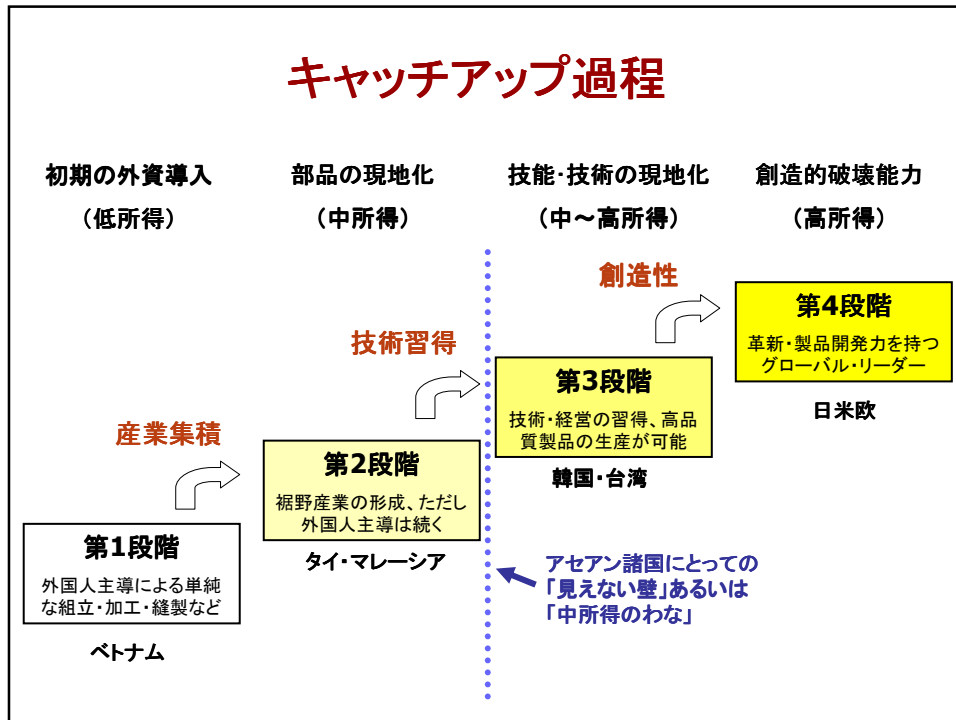
フェーズ1, 2003-2005 (44項目、85%達成)
フェーズ2, 2006-2007 (46項目、93%達成)
フェーズ3, 2008-2010 (37項目、実施中)

成功要因:

- 日越両国間の良好な関係
- ハイレベルの政治的関与
- 官民連携
- 期限付きのアクションプランとそのモニタリング
- アクションプラン実施におけるODA支援
- 結果の公表と透明性

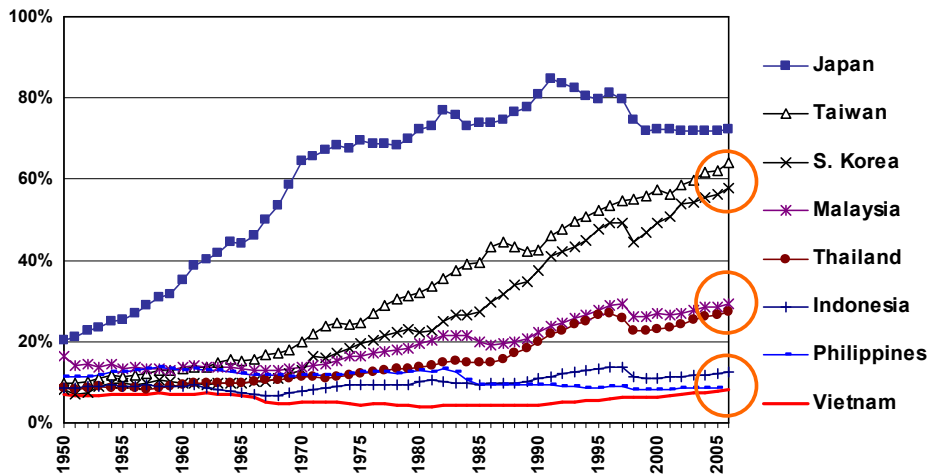
出所: MPI上級投資顧問・JICA専門家市川匡四郎氏の報告、ハノイ2007年12月。

キャッチアップ過程



異なる速度のキャッチアップ

アメリカの一人当たり実質所得に対する割合
(Measured by the 1990 international Geary-Khamis dollars)



Sources: Angus Maddison, *The World Economy: A Millennium Perspective*, OECD Development Centre, 2001; the Central Bank of the Republic of China; and IMF *International Financial Statistics* (for updating 1998-2006).

マレーシアのクラスター産業発展戦略と マニュファクチャリング++戦略

マレーシアの産業マスタープラン2 (IMP2、1996-2005) は、バリューチェーンにおける自国のポジショニングを垂直方向に高め、かつ水平方向に広げることがめざした。

各業種ごとの「産業クラスター」の強化

- コアとなる生産活動
- 裾野産業
- 裾野サービス
- 人材
- ロジスティックス
- R&D

